
Beleidsplan 2020 - 2025

Jeugdopleiding KVK Tienen

Bergévest 12, 3300 Tienen



2. Strategie

2.1 Identiteit van de club

Bij KVK Tienen staat alles in het teken van voetbal. Alle activiteiten van de club zijn erop gericht om dit doel optimaal te realiseren: wedstrijden winnen, attractief aanvullend voetbal en dat binnen de sportieve en financiële klijlijnen van het amateurvoetbal. Dit doel wil KVK Tienen bereiken met een maximaal aantal spelers uit de regio Hageland-Haspengouw, zoveel als mogelijk opgeleid in de eigen jeugdwerking of binnen de community van samenwerkende clubs.

KVK Tienen staat als familieclub met beide voeten tussen de supporters. Stamnummer 132 is Belgisch historisch voetbalerfgoed. De KVK-kleuren staan niet alleen voor de spelers, maar ook voor de supporters, medewerkers, business partners en alle mogelijke leden.

KVK Tienen staat voor een positieve drive binnen één grote voetbalfamilie.

Naast het sportieve is KVK Tienen een sociaal-maatschappelijke betrokken club. Op het terrein en naast het terrein. Elke speler, elk kind van welke sociale, godsdienstige of etnische achtergrond moet een faire kans krijgen om dromen en kansen te realiseren.

“Voetbal verbindt en integreert als geen ander”.

Opleiden is een basis. Doorstroming van jeugd naar A-kern is fundamenteel. KVK Tienen engageert zich om de jeugdopleiding voldoende inhoudelijke en financiële slagkracht te geven. Verbeteren en ontwikkelen van alle segmenten van de jeugdopleiding is een grondbeginsel van de club. KVK Tienen wil de betere jeugdspelers uit de regio aantrekken en opleiden tot goede, positieve en aantrekkelijke voetballers voor alle clubs in de regio.

2.2 Missie en visie

MISSIE:

KVK Tienen is de sportieve motor van de regio die mensen verenigt en op een gastvrije manier bij elkaar brengt rond het thema voetbalsport.

KVK Tienen wil als ambitieuze amateurclub een voorbeeld zijn voor de regio op sportief vlak en op sociaal-maatschappelijk vlak.

Met als basis een goed uitgewerkte en ambitieuze jeugdwerking wil de club elk jaar een rol van betekenis spelen in het amateurvoetbal en talent uit eigen opleiding laten ontwikkelen en excelleren in de A-kern.

VISIE:

KVK Tienen is een onafhankelijke amateurclub, trots op haar kleuren. KVK verenigt, integreert en leidt jeugdspelers op tot volwaardige voetballers volgens een uitgekend jeugdopleidingsplan op IP-niveau. De individuele ontwikkeling van spelers binnen het team en binnen een teamsport staat voorop in de jeugdopleiding.

2.3 Strategie

STRATEGIE

- Blijvend werken aan een onderscheidende jeugdwerking waar kwaliteit, ambitie en spelplezier op alle niveaus aanwezig zijn. Dit onderscheidend vermogen uit zich op het vlak van trainingen, medische opvolging en algemene sociale- en sportieve begeleiding.
- Uitbouwen en versterken van een competitieve A-kern ondersteund door specialisten op het vlak van sportieve, medische, fysieke en mentale begeleiding.
- Ontwikkelen en afstemmen van onze organisatie in functie van de veranderende maatschappij.
- Financieel gezonde club.

KVK TIENEN JEUGD:

KVK Tienen Jeugd is het opleidingscentrum van de regio Tienen. Via samenwerkingsverbanden wordt voetbal op alle niveaus aangeboden met als speerpunt IP-voetbal.

Doel van het KVK IP-verhaal is kinderen opleiden tot goede voetballers, technisch, tactisch, fysiek, mentaal en cognitief. En met respect voor good sportmanship. Ideaal komen spelers op jongere leeftijd voor het hele traject naar KVK Tienen. Via scouting, talentdagen en andere testmomenten kunnen spelertjes ook later bij de club terecht komen. De regels hiervoor worden vastgelegd in het Sportief Plan 2020-2025 onder leiding van de TVJO en de Sportief Manager.

Het traject dat een speler doorloopt is ingedeeld in vier fases:

- Kidsclub: spelenderwijs sporten door het ontwikkelen van de motoriek van de jonge sporter. Nadruk ligt 100% op spel en plezier.
- Onderbouw van U8 tot U11: trainingen gericht op techniek en inzicht. Een ontdekkingsreis binnen het voetbal waar de spelers succes, plezier maar ook tegenslag ervaren en er leren mee omgaan. Alle spelers bij KVK Tienen spelen even veel. Iedereen heeft gelijke rechten en kansen. KVK Jeugd streeft naar homogene voetbalgroepen waarbij de manier van spelen en de ontwikkeling primeert op alleen maar winnen.
- Middenbouw van U12 tot U14: verdere uitbouw van technisch en teamvermogen. Individuele ontwikkeling en overgang naar 11 vs 11 voetbal. Fysieke screening en Functional Movement screening (FMS). Alle spelers bij KVK Tienen spelen even veel. Iedereen heeft gelijke rechten en kansen. KVK Jeugd streeft naar homogene voetbalgroepen waarbij de manier van spelen en de ontwikkeling primeert op alleen maar winnen.
- Bovenbouw van U15 tot Beloften: fysieke ontwikkeling, individuele ontwikkeling en traject naar eerste elftallen. Fysieke screening en Functional Movement screening (FMS). Vanaf nu geldt de regel: de besten spelen het meest, maar met alle mogelijkheden en gelijke kansen om bij die besten te horen.

De doelmannen van KVK Tienen worden individueel begeleid door de Johan Bogaerts Keepers Academy. Ook voor de keepers gelden bovenstaande regels.

HOE VOETBALLEN EN EEN BEETJE MEER

KVK Tienen wil positief en aanvallend voetbal spelen met nadruk op initiatief en spelplezier onder leiding van een ervaren sportieve staf. KVK Tienen Jeugd moet zich onderscheiden door technisch en vernuftig voetbal met een ideale fysieke conditie.

Individuele ontwikkeling binnen een team staat voorop.

Spelers worden bijgestaan om hun sterktes verder uit te bouwen en om hun mindere talenten bij te werken. Winnen is belangrijk en plezierig, zich positief ontwikkelen is echter nog veel belangrijker.

KVK Jeugd speelt zonevoetbal in een 1-4-3-3 systeem met nadruk op de korte opbouw van achteruit, om met verzorgd combinatievoetbal tot scoren te komen. Spelers dienen voor zichzelf op te komen en creativiteit wordt gestimuleerd.

KVK-jeugdspelers moeten ook als mens stappen maken binnen de missie en visie van de club.

Daarbij is respect t.o.v. alle anderen, medespelers-tegenstanders-scheidsrechters-afgevaardigden-supporters-ouders-technische staf-enz., fundamenteel.

KVK Tienen, en alle leden, onderschrijven het UEFA Fairplay Charter.

Studie en schoolse opleiding is altijd van wezenlijk belang om tot een geslaagde samenwerking te komen.

MEDISCH

De club bouwt een medische begeleiding uit. Vanaf 2020 kan 2 keer per week de kiné voor de jeugd geconsulteerd worden. Jeugdspelers vanaf U13 ondergaan twee keer per jaar fysieke en FMS testen als onderbouwing naar individuele begeleiding. Bovenbouw kan terecht in een fitness atelier onder leiding van een fysicaal coach voor begeleiding en advies.

DOELSTELLINGEN

KVK Jeugd wil via een complete opleiding de doorstroming naar de A-kern stimuleren en creëren. Naast de traditionele en IP-gebonden ploegen ontwikkelde de club volgende stimulerende initiatieven:

- Post formatie team bestaande uit U15, U16 en U17 spelers. Dit team speelt X-aantal testwedstrijden als challenge in de ontwikkeling van spelers.
- Beloften en U19 vormen 1 spelersgroep: samen trainen, wekelijkse selectie = samen sterker. Deze groep beschikt ook over een eigen verzorger en fysicaal coach.
- Individuele begeleiding & challenge: wie oud genoeg is moet sneller kunnen doorstoten naar U19 en Beloften.

EXTRA

KVK Tienen streeft naar het hoogste, het beste. Toch kunnen we geen garantie geven op succes. “De bal is rond” ... en dat klopt. Geduld en hard werken zijn de basis. Dat tikkeltje geluk heb je soms ook nodig, en een hele berg vertrouwen.

KVK Tienen heeft voor de jeugdopleiding officiële samenwerkingen met: VV Houtem (provinciaal voetbal), Crossing Vissenaken (regionaal voetbal), STVV (Elite-voetbal) en OH Leuven (Elite-voetbal).

Om het dames en meisjesvoetbal in de regio naar een hoger niveau te tillen is KVK Tienen in 2021 een fusie aangegaan met DVC Eva's Tienen (1ste Nationale).

2.4 Identiteit van de Jeugdopleiding

De Jeugdopleiding van KVK Tienen wil bekendstaan voor haar uitstekende jeugdopleiding met zowel een sportief als sociaal oogmerk in een familiale clubsfeer.

2.5 Missie en visie van de Jeugdopleiding

Het doel van de jeugdopleiding is in de eerste plaats het opleiden van goede voetballers. Naast technische, tactische, fysieke en mentale aspecten houdt dit ook het volgende in:

- leren spelen van een eerslijk spel, waarbij eervol spelen belangrijker is dan winnen.
- leren evolueren in een team waarbij ploeggenoten, trainers en begeleiders partners zijn.
- leren respecteren van tegenstanders en spelleiders.
- leren verliezen en relativeren van zowel goede als ontgoochelende resultaten.
- leren leven met discipline.
- plezier hebben in wat je doet.

De jeugdopleiding van KVK Tienen wil jongens en meisjes de kans geven om hun levensdroom na te streven op een sportieve en recreatieve manier. Onze visie is toegespitst op zowel solidariteit als samenwerking.

De jeugdopleiding van KVK Tienen probeert de jongeren via voetbal dichterbij elkaar te brengen en ervoor te zorgen dat ze hun identiteit op een positieve manier kunnen ontwikkelen.

Externe doelstellingen

- met goed voetbal de aantrekkingspool zijn voor jongens en meisjes uit de regio.
- de relaties met de clubs uit de onmiddellijke regio en de plattselijke onderwijsinstellingen optimaliseren.
- officiële samenwerkingsakkoorden afsluiten met clubs uit de regio (T-soccer City) en Elite clubs uit de regio (OHL en STVV).
- Het inrichten van jaarlijkse talentendagen en stages waarop iedere jeugdspeler welkom is en aan de trainingen kan deelnemen.
- het organiseren van andere activiteiten in samenwerking met andere verenigingen en de Stad Tienen.
- Initiatiedagen organiseren in samenwerking met scholen uit de regio.

Interne doelstellingen

Elk jaar 1 à 2 jeugdspelers kunnen brengen tot in de A-kern, alsook de B-kern ruim met eigen jeugd kunnen bevolken.

Een complete opleiding trachten te geven door:

- verbetering van individuele technische en tactische kwaliteiten met aangepaste trainingen.
- verbetering van groeptactisch denken en handelen via trainingen en coaching in wedstrijden en toernooien op een zo hoog mogelijk niveau.
- verbeteren van mentale vaardigheden en het fysiek vermogen.
- een verzorgde begeleiding van de spelers voor, tijdens en na trainingen, wedstrijden en toernooien.

Onze jeugdspelers trachten te motiveren sport en studie op een correcte manier te combineren. Bij eventuele problemen zullen wij niet nalaten de ouders en de school te contacteren.

Tijdens alle trainingen en wedstrijden de naam en de kleuren van de club waardig vertegenwoordigen door:

- een correcte houding tegenover scheidsrechters en grensrechters, alsook andere bondsverantwoordelijken.
- een correcte houding tegenover trainers, afgevaardigden, medespelers, supporters en ouders.

Als basis van dit alles richten we ons op een gezonde lifestyle.

Iedere jeugdtrainer geeft aan iedere geselecteerde jeugdspeler die op het wedstrijdblad staat minimum 50% speelgelegenheid (t.e.m. U17).

Omdat vrijwilligers belangrijk zijn in een sportclub, willen wij deze zo veel mogelijk bij het clubgebeuren betrekken door:

- het aanbieden van een kledijpakket van de club.
- het aanbieden van een gratis abonnement voor de jeugdwedstrijden, wedstrijden van de 1ste ploegen en dameswedstrijden.
- het organiseren van een jaarlijks etentje en een bbq.

2.6 Strategie van de Jeugdopleiding

2.6.1 Strategie inzake de omvang/afbakening van de Jeugdopleiding

KVK Tienen heeft bewust gekozen voor een opleiding op INTERPROVINCIAAL niveau, en in het project T-soccer City voor PROVINCIAAL en REGIONAAL niveau, om enerzijds de eigenheid van de club en anderzijds de speelkansen van de eigen opgeleide jeugdspelers te maximaliseren.

De fusie met DVC Eva's Tienen verzekerd de aanwezigheid van dames- en meisjesvoetbal.

Team	IP KVK	PROV KVK	REG KVK	Meisjes KVK
U19	1			
U17	1			
U16	1			1
U15	1			
U14	1			
U13	2		1 (meisjes)	1
U12	2			
U11	1			
U10	1	1 (Houtem)		
U9		2	1 (Houtem)	
U8		2	1 (Houtem)	
U7			2	
U6			niet in competitie	

Tot en met U9 spelen de meisjes samen met de jongens.

De ploegindeling gebeurt PER CATEGORIE door de trainers in samenspraak met de coördinatoren en TVJO en dit ten laatste op 15 augustus. Er worden geen A en B ploegen gemaakt, we proberen zo homogeen mogelijk groepen te maken, die op regelmatige basis kunnen wisselen = gemengde groepen.

Ploegindelingen zijn een momentopname en spelers evolueren continu. Het is dan ook de taak van de teamtrainers om in samenspraak met de Sportieve Cel (coördinatoren en TVJO) de spelers goed op te volgen en om aanbevelingen te doen met betrekking tot het doorschuiven, of op regelmatige basis te laten meetrainen van spelers naar, of bij een hogere (of indien nodig lagere) leeftijdscategorie of niveau.

Deginitief doorschuiven naar een hogere leeftijdscategorie of niveau:

- in principe speelt iedereen OP LEEFTIJD en wordt elk spelertje ingedeeld in de leeftijdscategorie waartoe hij/zij behoort. Indien er echter spelertjes zijn die er in hun leeftijdscategorie zo boven uit steken dat ze zelf nog maar weinig progressie maken en elke wedstrijd met de vingers-in-de-neus voetballen dient het laten meevoetballen let een hogere categorie of niveau steeds bespreekbaar te zijn, ook al zou dit zijn/haar huidige ploegje verzwakken (de opleiding van het individu gaat immers boven het behalen van ploegresultaten).
- indien dit het geval is dient de trainer van het desbetreffende spelertje dit aan te geven aan de coördinator en TVJO. Samen met de trainer van de hogere leeftijdsgroep wordt er dan bekeken welke mogelijkheden er zijn:
 - definitieve overgang naar de hogere leeftijdscategorie (enkel bij uitzonderlijk getalenteerde voetballertjes die in hun eigen categorie niets meer kunnen bijleren).
 - af en toe een keertje meevoetballen met de hogere leeftijdscategorie.
 - af en toe een keertje trainen met de hogere leeftijdscategorie.
- belangrijke opmerkingen:
 - wanneer een spelertje wordt doorgeschoven dient dit steeds naar een ploeg van hetzelfde niveau te zijn. Het is dus niet de bedoeling van een spelertje dat U9 Provinciaal voetbalt door te schuiven naar U10 Regionaal.
 - een definitieve overgang gebeurt bij voorkeur in het tussenseizoen (augustus/ december).
 - doorschuiven gebeurt steeds in samenspraak met de ouders en de speler. De speler en de ouders moeten zich immers goed voelen bij deze beslissing.
 - het is de coördinator en TVJO die de uiteindelijke beslissing neemt over het al dan niet doorschuiven van de speler, en niet de trainer.
- vanaf januari zullen er vanaf U10, steeds 3 spelers per 5 weken, 1x per week (eerste training van de week) meetrainen met een hogere leeftijdscategorie.

Strategie met betrekking tot doelmannen

Om de kwaliteit van onze doelmannenopleiding te verhogen en er voor te zorgen dat er nog niet te specifiek gewerkt wordt hanteren we volgende principes:

Categorie	Positie	Training
U6-U7	niet van toepassing	niet van toepassing
U8-U9	geen vaste doelmannen, om het kwart iemand anders in het doel	normaal geen, vrije deelname JB Academy
U10-U11	min of meer vaste doelmannen	1x per week
U12-U13	vatse doelmannen	1x per week
U14-U17	vaste doelmannen	1x per week
Elitegroep	vaste doelmannen	1x per week

De doelmanningstraining is verplicht voor alle doelmannen vanaf U10. Indien gewenst mogen de doelmannen één groepstraining laten vallen. Dit in samenspraak met de trainer en de coördinatoren. De laatste groepstraining voor de wedstrijd mag niet overgeslagen worden.

De keepertrainers zullen op regelmatige basis wedstrijden volgen, zo kunnen zij:

- onze doelmannen ook in het “echt” aan het werk zien.
- raad geven in de praktijk, wedstrijdgericht.

Strategie inzake speelminuten

Volgende regels gelden enkel bij voldoende aanwezigheid op training:

Categorie	Speelminuten
U6 - U9	iedereen speelt ongeveer evenveel
U10 - U17	iedereen speelt minstens 50%
Elitegroep	trainer beslist

Strategie inzake de in- en uitstroom van spelers

Dankzij een goede opvolging en begeleiding en de implementatie en dagelijkse toepassing van onze missie en visie streven we ernaar de uitstroom van spelertjes te beperken tot:

- uitstroom naar clubs van een hoger niveau (Elite).
- uitstroom omwille van familiale omstandigheden (verhuis, ...).
- uitstroom omwille van heroriëntatie naar een andere sport.

Het aantal talentvolle spelertjes dat vertrekt naar een jeugopleiding van een vergelijkbaar niveau willen we hierbij zo laag mogelijk houden en wordt aanzien als een belangrijke KEY Performance Indicator (KPI) van onze jeugdopleiding.

De instroom van nieuwe spelertjes is enorm belangrijk voor onze brede basis van onze jeugdopleiding te behouden. Om dit te blijven in stand houden hebben we onderstaande strategie:

Categorie	Principe
U6 - U7	<ul style="list-style-type: none"> - vrije aansluiting - talentendagen - geen testen
U8 - U12	<ul style="list-style-type: none"> - via scouting - talentendagen - T-soccer City
U13 - U17	<ul style="list-style-type: none"> - via scouting - witte vlekken - afvallers Elite
Elite	<ul style="list-style-type: none"> - terugkomers Elite

2.6.2 Strategie inzaken samenwerking en partnership

T-soccer City

KVK Tienen introduceerde in 2017 T-Soccer City, het overkoepelende jeugdproject dat het jeugdvoetbal, en in een later stadium het volwassenen voetbal, in de regio wil organiseren en ontwikkelen in samenwerking met de hele voetbalgemeenschap van de regio.



Hervorming naar een verenigingsmodel zoals de amateurclubs in Nederland: vele teams - 1 regio.

Elk kind moet kunnen voetballen op zijn niveau:

- duidelijke focus van elk verhaal en elk niveau.
- begeleiding, sturing en oriëntering van alle spelers, van jeugd tot eerste elftal.
- neter opleiden, begeleiden van trainers en spelers.

Beschikbaarheid van accommodatie verhogen.

Iedereen is welkom, voor iedereen is er een team.

Doorstroming naar regioclubs.

OKAN VIA EN OKAN PISO

Samenwerking tussen KVK Tienen en scholen VIA en PISO.

KVK Tienen stelt zijn accommodatie en trainers ter beschikking van OKAN.

ARKTOS

ARKTOS “Het kan wel”

Arktos is een Vlaams expertisecentrum voor kinderen en jongeren van 6 tot 25 jaar in kwetsbare situaties en personen met een handicap voor wie de aansluiting op school, werk en samenleving minder evident blijkt. Toch zien we een kracht in elk van hen. Door hen met zichzelf en hun omgeving te verbinden willen we hen versterken in hun talenten en vaardigheden, in alle mogelijke levensdomeinen.

Daarnaast ondersteunen we ouders, scholen, partners en overheden bij het omkaderen van deze kinderen en jongeren. Ook in het beleid laten we ons kritisch optimisme horen waar nodig of gewenst. Want het kan wel!

KVK Tienen stelt zijn accommodatie en trainers ter beschikking van ARKTOS Vlaanderen.

Johan Bogaerts Academy

KVK Tienen stelt zijn accommodatie ter beschikking van de JB Academy.

Doelmannen van KVK Tienen nemen op vrijwillige basis deel aan de trainingen van de JBA, zo krijgen zij een extra training per week.

Keepertrainers van KVK Tienen worden geïntegreerd in de JBA.

2.7 Strategische analyse, planning en evaluatie

Om onze jeugdopleiding steeds beter te maken moeten we ons keer op keer in vraag durven stellen.

Naast korte termijn doelstellingen is het ook de bedoeling lange termijn doelstellingen te formuleren, en deze op gepaste tijd te evalueren.

Hiervoor baseren we ons op een SWOT-analyse die we opgestart zijn na de audit van Double Pass in 2013.

Sterktes en zwaktes worden tegenover mekaar geplaatst, objectieven worden toegevoegd en een strategisch plan opgesteld.

In het strategisch plan worden verantwoordelijkheden, timing en budget geformuleerd.

2.7.1 Analyse

Opmaken van een sterkte/zwakte analyse (SWOT) door Voorzitter, Manager, Ondervoorzitter en TVJO.

Bij specifieke topics worden andere medewerkers, zoals coördinatoren en trainers betrokken.

Laatste SWOT in bijlage.

2.7.2 Planning

Na de analyse wordt er een planning opgemaakt met vermelding van de termijn waarin de doelstellingen dienen verwezenlijkt worden, het budget en de verantwoordelijken.

2.7.3 Evaluatie

Ten gepaste tijde (2x per jaar) worden de doelstellingen geëvalueerd, wordt er bijgestuurd en eventuele aanpassingen gedaan.

Planning en evaluatie in bijlage.